

الدليل الوطني لإدارة المشاريع

المجلد 7، الفصل 3

الدليل الإجرائي لاعتماد تقديرات المشاريع

رقم الوثيقة: EPM-KPE-PR-000005-AR
رقم الإصدار: 000



جدول المراجعات

رقم الإصدار	التاريخ	سبب الإصدار
000	2021/08/23	للاستخدام



يجب وضع هذا الإشعار على جميع نسخ هذا المستند إشعار هام وإخلاء مسؤولية

هذه "الوثيقة" هي ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية. يعد هذا الإشعار والشروط الواردة به جزءاً لا يتجزأ من هذا المستند. ويجوز للجهات العامة الإفصاح عن محتوى هذا المستند أو جزء منه لمستشاريها و/أو المتعاقدين معها، شريطة أن يتضمن هذا الإشعار. أي استخدام أو إجراءات تنبثق عن هذا المستند أو جزء منه، من قبل أي طرف، بما في ذلك الجهات العامة و/أو مستشاريها و/أو المتعاقدين معها، يكون على المسؤولية التامة لذلك الطرف ويتحمل المخاطر المرتبطة به. وتخلي الهيئة مسؤوليتها للحد المسموح به نظاماً عن أي تبعيات (بما في ذلك الخسائر والأضرار مهما كانت طبيعتها والتي يُرفع بها مطالبات بصرف النظر عن الأسس التي بُنيت عليها بما في ذلك الإهمال أو خلافه) تجاه أي طرف ثالث تكون ناتجة عن أو ذات علاقة باستخدام هذا المستند بما في ذلك الإهمال أو التقصير. تسري صلاحية هذا المستند وما تضمنه من محتويات استناداً على الشروط الواردة به واعتباراً من تاريخ إصداره.



الفهرس

5.....	الغرض	1.0
5.....	النطاق	2.0
5.....	التعريفات	3.0
5.....	المراجع	4.0
5.....	المسؤوليات	5.0
6.....	الإجراءات	6.0
6.....	المرفقات	7.0
7.....	مرفق 1 - نموذج ورقة تأكيد اعتماد تقديرات المشاريع - EPM-KPE-TP-000011-AR	
8.....	مرفق 2 - نموذج مصفوفة اعتماد التقديرات - EPM-KPE-TP-000012-AR	



1.0 الغرض

يوفر هذا الدليل الإجرائي إرشادات لاعتمادات التقديرات. وينطبق هذا الدليل الإجرائي على الأعمال التي تتم ضمن جميع المشاريع الإنشائية الحكومية التي تُنفذ في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.

2.0 النطاق

يتم إعداد التقديرات طوال دورة حياة المشروع بالكامل، كما أنها ضرورية عند مختلف مراحل المشروع قبل الانتقال إلى المرحلة التالية. تتم مراجعة تقديرات الفئة 5 بواسطة مدير التقديرات، وتوافق عليها الجهة الراعية للمشروع. تتم مراجعة تقديرات الفئة 4 بواسطة مدير التقديرات، ويوافق عليها منسق المرحلة كما هو موضح في الإجراءات الخاصة بكل منها. تُعتمد جميع التقديرات الأخرى وفقًا لهذا الدليل الإجرائي.

3.0 التعريفات

الوصف	التعريفات
وثيقة تستعرض تفاصيل الفرضيات، التي تشكل أساسًا لتحديد الجوانب بالغة الأهمية من تقديرات التكلفة.	أسس التقدير
تقييم جميع أركان تكاليف المشروع أو الجهود المتعلقة به، في إطار نطاق متفق عليه.	تقديرات التكلفة

4.0 المراجع

1. الدليل الإجرائي لتقدير تكاليف المشاريع (الفئة 4) (EPM-S00-PR-000006-AR)
2. الدليل الإجرائي لتقدير التكلفة الأولية للمشاريع لدى الجهة العامة (الفئة 5) (ENT-S00-PR-000006-AR)
3. الدليل الإجرائي لأنواع تقديرات المشاريع (EPM-KPE-PR-000001-AR)
4. الدليل الإجرائي لتطوير / منهجية تقديرات المشاريع (EPM-KPE-PR-000003-AR)
5. الدليل الإجرائي لمراجعة تقديرات المشاريع (EPM-KPE-PR-000004-AR)
6. الدليل الإجرائي لهيكل ترميز تكلفة المشاريع (EPM-KPC-PR-000001-AR)

5.0 المسؤوليات

يتولى مدير المشروع مسؤولية تحديد نطاق العمل وتوزيعه على فريق المشروع وتنسيق الاستراتيجية الشاملة والتخطيط والتوظيف وتنفيذ التقديرات ومراجعة عروض التكلفة. تضمن توصية مدير المشروع أن جميع العمليات قد تم اتباعها؛ وتمثل التقديرات أفضل القرارات التي يتخذها الفريق ويمكن استخدامها لصالحه.

يعمل مدير قسم التقديرات أو ممثل عنه على إدارة أنشطة التقديرات وتنفيذ العمليات الأساسية لتقدير التكلفة داخل الجهة العامة. بناءً على توصية قسم التقديرات، يقر مدير التقديرات بأن العمليات الأساسية للتقديرات قد تم اتباعها.

يتحمل مدير أعمال الهندسة أو ممثل عنه المسؤولية الكاملة عن إعداد وتعريف وقياس وتوثيق قواعد التصميم ونطاق العمل. يضع نطاق العمل حدود التكاليف الممثلة في التقديرات. بناءً على توصية قسم التقديرات، يقر مدير الإدارة الهندسية بأن جميع مكونات النطاق قد تم تسجيلها.

يتحمل مدير العقود أو ممثل عنه مسؤولية تقديم الأسعار المقدمة من الموردين، وبيانات أسعار السوق الحالية، وأسعار الشحن الداخلي والبحري، وأسعار ونفقات ممثلي الموردين، ويقدم توصية فيما يتعلق بأسعار التصاعد التي سُدّج في التقديرات، وهذا بدوره يضمن تمثيل استراتيجية عقد المشروع بشكل صحيح. بناءً على توصية قسم التقديرات، يقر مدير العقود أو ممثل عنه بإدخالات التسعير المدرجة في التقديرات وضمن أن استراتيجية عقود المشاريع تنعكس بوضوح في التقديرات.

يقدم مدير التشييد أو ممثل عنه إدخالات التشييد والتركييب فيما يتعلق بتوفر العمل الحرفي، ومعدلات الأجور، ومعلومات الإنتاجية، وخطة التعاقد، ومعدات التشييد. بناءً على توصية قسم التقديرات، يقر مدير التشييد بإدراج جميع إدخالات التشييد.

يضمن مدير ضبط المشاريع أو ممثل عنه أن جميع جوانب ضبط المشاريع للتقديرات قد تم الالتزام بها على غرار الاستخدام الصحيح لهيكل ترميز التكلفة.

قد تحتاج الإدارات الأخرى أيضًا إلى تقديم توصيات إذا طُلب منها تقديم إدخالاتها (أمثلة):

- الموارد البشرية لبيانات المزايا والراتب وشروط العمل والمعدلات وقواعد العمل.
- إدارة المخاطر المتعلقة بأقساط التأمين المستند إلى جدول الرواتب، وتكاليف أنواع التأمين الأخرى ومتطلباتها.
- الصحة والسلامة والأمن والبيئة من أجل تكاليف الدعم.

عند تقديم جميع الإدارات توصياتها، يعتمد المدير العام التقديرات للاستخدام المرسوم.



6.0 الإجراءات

يتمثل الهدف من اعتماد التقديرات في تحقيق توافق في آراء مديري الإدارات والشروع في الحصول على اعتماد المدير الأول للجهة العامة.

عند إجراء عرض أسس التقدير، يُرجى الاطلاع على الدليل الإجرائي لمراجعة تقديرات المشاريع (EPM-KPE-PR-000004)، حيث أُدرجت فيه جميع ملاحظات الإدارات، وبالتالي يصبح التقدير جاهزاً لاعتماده. من الأمثل اعتماد ورقة موافقة رسمية لإضفاء الطابع الرسمي على الاعتماد الذي يقره جميع مديري الإدارات في الجهة العامة، كما هو موضح في أحد الأمثلة في المرفق 1. وعند الحصول على الاعتماد، يمكن استخدام التقدير للغرض المرجو منه. يُرجى الرجوع إلى المرفق 2 للمزيد من التفاصيل في هذا الشأن.

7.0 المرفقات

1. نموذج ورقة تأكيد اعتماد تقديرات المشاريع (EPM-KPE-TP-000011-AR)
2. نموذج مصفوفة اعتماد التقديرات (EPM-KPE-TP-000012-AR)



مرفق 1- نموذج ورقة تأكيد اعتماد تقديرات المشاريع - EPM-KPE-TP-000011-AR

ورقة تأكيد اعتماد تقدير المشروع

رقم المشروع في هيئة كفاءة الإنفاق والمشتريات الحكومية:

عنوان المشروع: _____

تاريخ إعداد التقدير: _____

القسم	المنصب/التمثيل	الاسم	التوقيع	التاريخ
توصية				
التقدير	مدير التقدير	[الاسم اللقب]		
الهندسة	المدير الهندسي	[الاسم اللقب]		
العقود	مدير العقود	[الاسم اللقب]		
الأعمال الإنشائية	مدير الأعمال الإنشائية	[الاسم اللقب]		
الرقابة على المشروع	مدير الرقابة على المشروع	[الاسم اللقب]		
إدارة المشروع	مدير المشروع	[الاسم اللقب]		
الموافقة				
الجهة العامة	المدير العام	[الاسم اللقب]		



الدليل الإجرائي لاعتماد تقديرات المشاريع

مرفق 2 - نموذج مصفوفة اعتماد التقديرات - EPM-KPE-TP-000012-AR



مصفوفة اعتماد التقدير												
ممول المشروع	مستوى بوابة المرحلة	مستوى بوابة المرحلة	الإدارات الأخرى (حسب الاقتضاء)	مدير الأعمال الإنشائية	مدير العقود	مدير التقييم	مدير الرقابة على المشروع	مدير الشؤون الهندسية	مدير المشروع	المدير العام	نطاق القيمة بالريال السعودي	وصف التقدير
تقديرات الدراسة												
يوافق						يراجع					1 - 0	تقدير درجة الأسية (الزيادة)
يوافق						يراجع					1 <	داللي / مقاييسي
	يوافق					يراجع					1 - 0	أولي / ما قبل الجوى
	يوافق					يراجع					1 <	الجوى / تقدير درجة الزيادة
ملاحظة: تخضع الموافقات على تقديرات الفئة 5 والفئة 4 لاعتماد النماذج ENT-S00-PR-000006 و EPM-S00-PR-000006 على التوالي، ولا تم تضمينها هنا لأغراض التوضيح فقط.												
تقديرات المشروع												
						يقدم توصية			يقدم توصية	يوافق	1 - 0	أولي
						يقدم توصية			يقدم توصية	يوافق	1 <	الجوى
						يقدم توصية			يقدم توصية	يوافق	1 - 0	المهندس
						يقدم توصية			يقدم توصية	يوافق	1 <	الهندسة الأساسية النهائية
						يقدم توصية			يقدم توصية	يوافق	1 - 0	التنفيذ
						يقدم توصية			يقدم توصية	يوافق	1 <	نهائي

دليل المصطلحات

الشكل

يعني أن الموافقة ليست مطلوبة